

TP. Hồ Chí Minh, ngày 01 tháng 4 năm 2016

BÁO CÁO
KẾT QUẢ THỰC HIỆN NHIỆM VỤ KẾ HOẠCH NĂM 2015
VÀ TRIỂN KHAI NHIỆM VỤ CÔNG TÁC NĂM 2016

Phần thứ nhất
KẾT QUẢ THỰC HIỆN NHIỆM VỤ KẾ HOẠCH NĂM 2015

Năm 2015, nền kinh tế trong nước có nhiều chuyển biến tích cực cùng với các giải pháp và quyết tâm của Chính phủ trong việc cải thiện môi trường kinh doanh, hỗ trợ doanh nghiệp vượt qua khó khăn, bước đầu đạt mức tăng trưởng khá. Tổng sản phẩm trong nước ước đạt khoảng 6,5%.

Tập đoàn Điện lực Việt Nam, trong năm 2015, đã cung cấp đủ điện, ổn định, an toàn phục vụ phát triển kinh tế xã hội, các sự kiện văn hóa, chính trị và đáp ứng nhu cầu sinh hoạt của nhân dân. Hệ thống điện vận hành liên tục, tối ưu và có dự phòng.

Năm 2015, Công ty tiếp tục triển khai nhiệm vụ tư vấn tại các dự án nguồn và lưới điện cấp bách đảm bảo cung ứng điện cho khu vực miền Nam của ngành Điện lực Việt Nam. Khó khăn thách thức là rất lớn, bằng sự cố gắng, nỗ lực của toàn thể đội ngũ cán bộ nhân viên và người lao động, năm 2015, Công ty đã đạt được những kết quả sản xuất kinh doanh như sau:

I. KẾT QUẢ THỰC HIỆN

1. Kết quả thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch

Đơn vị tính: Tỷ đồng

Stt	Chỉ tiêu doanh thu	Kế hoạch	Thực hiện	Tỷ lệ %
A	Tổng doanh thu	679,795	730.529	107,46
1	Doanh thu hoạt động sản xuất kinh doanh	677.795	708.402	104,50
2	Doanh thu hoạt động tài chính	2.000	17.307	
3	Thu nhập khác		4.820	
B	Các chỉ tiêu tài chính			
1	Lợi nhuận trước thuế	35.000	73.367	209,62
2	Lợi nhuận sau thuế	27.123	57.060	210,37
3	Cổ tức (%)	20%	Dự kiến 25%	

2. Công tác khảo sát thiết kế

2.1 Lĩnh vực tư vấn nhiệt điện

Mặc dù cùng một lúc triển khai thực hiện nhiều dự án trọng điểm của Tập đoàn Điện lực Việt Nam như Vĩnh Tân 2, Vĩnh Tân 4, Duyên Hải 1 và Duyên Hải 3MR, Trung tâm tư vấn Nhiệt điện đã chủ động lập các kế hoạch nhân sự, kế hoạch công việc phù hợp cho từng dự án cụ thể, triển khai ứng dụng Chương trình quản lý dự án trong tổ chức quản lý và triển khai các dự án, hoàn thành xuất sắc kế hoạch được Công ty giao, đáp ứng yêu cầu về tiến độ và chất lượng của các chủ đầu tư.

Một số dự án chính Trung tâm đã và đang thực hiện là:

- NMD Vĩnh Tân 2: Hoàn thành công tác phê duyệt thiết kế và giám sát thi công. Tổ máy 1 đã được cấp PAC, Tổ máy 2 đã được bàn giao cho CĐT, chờ cấp PAC. Đang tiếp tục xử lý và giám sát vấn đề ô nhiễm môi trường ở Bãi thải xi theo yêu cầu của Genco3.
- NMD Vĩnh Tân 1: Đang thực hiện công tác phê duyệt thiết kế (kết hợp hệ thống ESM) và giám sát trên công trường. Đổ bê tông (đợt 1) cho lò hơi #1 vào ngày 27/11/2015.
- NMD Vĩnh Tân 4: Đang thực hiện thiết kế EPC và giám sát thi công tại công trường. Hoàn thành ký hợp đồng phân hạng mục dùng chung giữa NMD Vĩnh Tân 4 và NMD Vĩnh Tân 4 MR.
- CSHT TTĐL Vĩnh Tân: Hoàn thành TKBVTC khu nhà công vụ Vĩnh Tân 2 và Vĩnh Tân 4. Việc thi công các hạng mục thuộc dự án CSHT cũng đã cơ bản hoàn thành.
- NMD Duyên Hải 1: Hoàn thành công tác phê duyệt thiết kế và giám sát thi công xây dựng. Đã bàn giao tổ máy 1 và các hạng mục dùng chung vào ngày 04/01/2016. Tổ máy thứ hai đã cấp PAC vào cuối tháng 01/2016.
- NMD Duyên Hải 3 mở rộng: Đang triển khai phê duyệt thiết kế và giám sát tại công trường.
- Nhà máy điện hạt nhân Ninh Thuận 1: Hoàn thành hồ sơ biên dịch FS & SAD (bao gồm ĐTM). Lập phương án khảo sát giai đoạn lập TKKT. Hoàn thành báo cáo ĐTM tổ máy 2, 4.
- Nhà máy điện hạt nhân 3: Hoàn thành công tác khảo sát và các phần của báo cáo Pre-FS theo hợp đồng với Viện Năng lượng (các báo cáo chuyên đề về kinh tế xã hội, địa chất, địa hình, KTTV).
- NMD Ô Môn I#2: Đã cấp PAC và đã đưa vào vận hành thương mại từ tháng 12/2015.

Về công tác nghiên cứu khoa học: Trong năm 2015, TNEĐ đã tích cực hoàn thành tất cả các số tay thiết kế và giám sát đăng ký với Công ty. Năm 2016, TNEĐ sẽ tiếp tục triển khai tổ chức hội thảo, trình bày để đưa vào áp dụng các cảm nang thiết kế và số tay giám sát, làm cơ sở để chuẩn hóa hệ thống thiết kế và giám sát thi công dự án.

Với các kết quả đã đạt được và được ghi nhận từ phía khách hàng, TV2 đã tạo được uy tín là một trong những Tư vấn hàng đầu trong các công trình nhiệt điện. Vì vậy, ngoài Chủ đầu tư là EVN, các Tập đoàn lớn trong và ngoài nước tiếp tục tìm đến TV2 để hợp tác, tham gia thực hiện dự án từ giai đoạn thực hiện đầu tư đến giám sát thi công trình, Tư vấn Quản lý Dự án.

Bên cạnh những cố gắng để hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ Công ty giao, thì vẫn còn 1 số hạn chế mà Ban Lãnh đạo Trung tâm đã thẳng thắn nhìn nhận, đó là:

- Đội ngũ Lãnh đạo chủ chốt còn trẻ chưa có nhiều kinh nghiệm quản lý. Thiếu hụt nhân sự ở vị trí chủ chốt: Giám đốc dự án, Giám đốc công trường, Chủ nhiệm thiết kế. Thiếu hụt nhân sự có kinh nghiệm để tham gia công tác thiết kế chi tiết, thiết kế EPC, giám sát tại công trường.
- Chưa xây dựng được các hệ thống dữ liệu liên quan đến chuyên môn sâu, các giai đoạn phát triển của dự án. Một số thiết kế chưa được chuẩn hoá. Chưa có đầy đủ cơ sở dữ liệu, số liệu cho công tác lập dự toán.

- Chưa lập được sổ tay đúc kết các kinh nghiệm thu được trong quá trình thực hiện dự án, chưa tổ chức được nhiều các buổi trao đổi kinh nghiệm để cho anh em kỹ sư có thể thảo luận, rút ra các bài học và đưa ra phương hướng giải quyết, tránh lặp lại các lỗi tương tự trong tương lai.

- Trình độ ngoại ngữ của một số kỹ sư còn hạn chế.

- Chưa xây dựng được Cẩm nang thiết kế xây dựng theo các tiêu chuẩn quốc tế phổ biến khác như Eurocode, BS, v.v... do các kỹ sư đều quá bận vì tham gia nhiều dự án trong năm 2015.

- Thời gian thực hiện dự án cũng như hoàn thành các công việc được giao thường rất gấp do theo yêu cầu của Chủ đầu tư hoặc tiến độ dự án. Do đó, các kỹ sư thực hiện phải nỗ lực, tập trung về tinh thần, thường xuyên làm việc ngoài giờ để hoàn thành công việc. Tuy nhiên, do thời gian ngắn, các sai sót thường không thể tránh khỏi.

2.2 Lĩnh vực tư vấn thủy điện

Trong năm 2015, Trung tâm tư vấn thủy điện và năng lượng tái tạo (TTĐ) đã hoạt động trong bối cảnh không có các dự án nguồn thủy điện có quy mô lớn, thiếu nhân sự có trình độ năng lực cao, áp lực về tiến độ và chất lượng đồ án khi chuyển sang thực hiện một số công tác lập báo cáo quy hoạch, thiết kế thi công cơ sở hạ tầng TTĐL và các dự án năng lượng tái tạo, song bất chấp các điều kiện khó khăn đó, TTĐ vẫn đảm bảo hoạt động ổn định, duy trì việc làm cho người lao động, hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch Công ty giao.

Một số dự án TTĐ đã thực hiện trong năm 2015:

- Hoàn thành và đưa vào vận hành dự án thủy điện Đồng Nai 5.
- Thực hiện công tác Tư vấn giám sát dự án thủy điện Thác Mơ Mở rộng.
- Hoàn thiện TKKT-TDT dự án Mở rộng NMTĐ Đa Nhim. Khởi công tháng 12/2015.
- Thực hiện lập Bản vẽ thi công và dự toán cho các dự án Đak Mi 2 và Đak Mi 3.
- Hoàn thành quyết toán các dự án thủy điện Đồng Nai 3&4.
- Hoàn thiện Bộ định mức đơn giá kiểm định mô hình kỹ thuật số thủy lực thủy điện.
- Lập Dự toán sơ bộ Phương án phòng chống lũ, lụt vùng hạ du đập và tính toán thủy lực hạ du đập Công trình Thủy lợi - Thủy điện Quảng Trị.
- Trình báo cáo bổ sung quy hoạch các dự án thủy điện Long Hà, Thác Bà 2, Hạ Đakr'Tih.
- Thiết kế hệ thống thoát nước mặt, giám sát kênh dẫn nước làm mát NB Vĩnh Tân 4.
- Thiết kế kỹ thuật - bản vẽ thi công hạng mục Bể chứa nước xả lò, Xử lý vấn đề môi trường - Dự án Nhiệt điện Vĩnh Tân 2.
- Giám sát thi công đường ống dẫn dầu cho các nhà máy thuộc Trung tâm Điện lực Phú Mỹ.
- Hoàn thành và trình Báo cáo quy hoạch phát triển Điện gió Cà Mau.

2.3 Lĩnh vực tư vấn lưới điện

Năm 2015 là năm có nhiều khó khăn, rủi ro trong công tác Tư vấn thiết kế Lưới điện, một số dự án đã thực hiện công tác Tư vấn nhưng Chủ đầu tư chưa phê duyệt, tạm dừng triển khai thực hiện dự án, một số dự án có nguy cơ hủy không thực hiện do liên quan đến vốn đầu tư lớn và có nhiều giải pháp khác thay thế. Đây cũng chính là áp lực rất lớn, nhưng với trách nhiệm, sự cố gắng và quyết tâm cao, TLĐ đã hoàn thành tốt các chỉ tiêu kế hoạch năm 2015 của Công ty giao.

Các dự án tiêu biểu TLĐ đã hoàn thành trong năm 2015 như sau:

a) Hoàn thành và đóng điện 26 công trình lưới điện trong năm 2015

- ĐD 500kV - Vũng Áng - rẽ Đà Nẵng - Hà Tĩnh (nhánh 1).

- ĐD 220kV NĐ Duyên Hải - Mô Cày.
- ĐD 220kV Cầu Bông - Đức Hòa.
- ĐD 220kV đấu nối TBA 220/110kV Bàu Sen (TP.Nhon Trạch).
- ĐD 22kV cấp điện cho Trung tâm Hành chính huyện Kiên Hải, tỉnh Kiên Giang.
- Lắp chống sét van các ĐD 220kV mua điện TQ mạch 2 (Mã Quan - Hà Giang - TĐ Tuyên Quang - TX TQ - Thái Nguyên).
- ĐD 110kV An Biên – Vĩnh Thuận và các công trình đấu nối thuộc TBA 110kV Tân Bình 3, Gò Vấp, An Phú.
- TBA 500kV Vĩnh Tân.
- TBA 500kV Cầu Bông và đấu nối.
- TBA 500/220kV Trung tâm Điện lực Duyên Hải.
- TBA 500kV Mỹ Tho và đấu nối.
- TBA 220kV KonTum và đấu nối, TBA 220kV Củ Chi, TBA 220kV Đức Hòa và TBA 220kV Bàu Sen (Nhon Trạch).
- TBA 110kV Vĩnh Thuận, TBA 110kV Phú Châu, TBA 110kV Hòn Đất, TBA 110kV Cầu Bông nối cấp, TBA 110kV Bình Hòa, TBA 110kV An Phú, TBA 110kV Gò Vấp 2 và TBA 110kV Tân Bình 3.
- Giàn tụ bù 110kV tại TBA 110kV Tía (E10.4) thuộc công trình Lắp bổ sung tụ bù lưới điện 110kV (Ban QLDA Lưới điện Hà Nội).
- Lắp đặt tụ bù TBA 110kV Núi Một - Thanh Hóa.

b) Các công trình trọng điểm hoàn thành công tác Tư vấn năm 2015

18 công trình đã được phê duyệt

- ĐD 500kV đấu nối NMD Vĩnh Tân 4 và HTĐ Quốc gia (BCNCKT);
- Cải tạo, nâng cấp ĐD 220kV Long An – Cai Lậy 2 (TKKT);
- ĐD 220kV Thái Bình - Tiền Hải - Trục Ninh (TKKT);
- ĐD 110kV Trần Đề - Cù Lao Dung (BCNCKT);
- ĐD 110kV Giồng Riềng - Gò Quao (TKBVTC);
- Đấu nối phía 110kV TBA 220kV TP. Nhon Trạch (TKBVTC).
- Cải tạo nhánh rẽ 110kV Củ Chi (BCNCKT);
- TBA 220kV Bắc Ninh 3 (TKKT);
- Lắp máy biến áp thứ 2 TBA 220kV Bạc Liêu (TKBVTC);
- Nâng công suất TBA 220kV Vĩnh Long 2 (TKBVTC);
- Thay máy biến áp 220kV-125MVA lên 250MVA tại TBA 500kV Đà Nẵng (TKBVTC);
- TBA 110kV An Thạnh (TKBVTC);
- Lắp đặt ngăn tụ bù 110kV dung lượng 20MVar cho trạm 110kV Thanh Oai (Ban QLDA Lưới điện Hà Nội) (TKBVTC);
- Lắp đặt tụ bù TBA 110kV Núi Một - Thanh Hóa (TKBVTC);
- Lắp tụ bù tại các TBA 110kV khu vực Bắc Giang - Giai đoạn 2 (TKBVTC);

- Lắp đặt 2 ngăn tụ bù 110kV 2x10MVar cho Trạm 110kV Thanh Oai (TKBVTC);
- TBA 110kV Long Đức & ĐDDN, tỉnh Trà Vinh (TKBVTC);
- Lắp tụ bù trên lưới 110kV (Trạm Tía và Sơn Tây) (TKBVTC).

31 công trình đã hoàn thành (chưa phê duyệt)

- ĐD 500kV NĐ Vân Phong – Vĩnh Tân (BCNCKT, BCNCKT);
- ĐD 500kV đấu nối NĐ Vĩnh Tân 4 và HTĐ Quốc gia (TKKT);
- ĐD 500kV Mỹ Tho - Đức Hòa (TKKT);
- ĐD 220kV Cát Lái – Tân Cảng (BCNCKT);
- Di dời tuyến cáp ngầm 220kV Nhà Bè – Tao Đàn đoạn băng kênh Bến Nghé (TKBVTC);
- ĐD 110kV Sóc Trăng 2 - Trần Đề (BCNCKT);
- ĐD 110kV Trần Đề - Cù Lao Dung (TKBVTC);
- ĐD 110kV Xa Lộ - Đa Kao (BCNCKT);
- Cải tạo ĐD 110kV Hóc Môn - Bè Quọ (đoạn Bình Tân - Bà Quọ) (BCNCKT);
- ĐD 110kV Sơn Hòa – Krông HNăng (BCNCKT);
- Nâng công suất TBA 500kV Tân Định (FS)
- Trạm biến áp 220kV Tân Cảng (FS).
- Trạm biến áp 220kV Bến Lức (FS).
- Trạm biến áp 220kV Giá Rai (FS).
- Trạm biến áp 220kV Cần Đước (TKBVTC).
- Lắp đặt tụ bù tĩnh có điều khiển giai đoạn 1 (FS)
- Trạm biến áp 220kV Bến Lức (FS).
- Trạm biến áp 220kV Giá Rai (FS).
- Nâng cấp HTĐKBV các TBA 500, 220kV khu vực miền Nam (gồm các HM trạm 500kV Phú Lâm; 220kV Mỹ Tho, Cai Lậy, Trà Nóc) (TKBVTC).
- Lắp MBA thứ 2 TBA 220kV Sóc Trăng, giai đoạn 2 (TKBVTC).
- TBA 220 kV Cần Đước & ĐD ĐN (TKBVTC);
- TBA 110kV Cù Lao Dung và ĐD đấu nối (Sóc Trăng) (TKBVTC)
- TBA 110kV Gò Quao (TKBVTC).
- TBA 110kV ĐHQGHN& ĐN (TKBVTC)
- Lắp đặt tụ bù ngang trên lưới truyền tải điện khu vực miền Bắc (FS);
- Lắp đặt tụ bù ngang trên lưới truyền tải điện khu vực miền Trung (FS);
- Lắp đặt tụ bù ngang trên lưới truyền tải điện khu vực miền Nam (FS);
- Cải tạo TBA 110kV Thanh Đa (hoàn thiện sơ đồ cầu đủ), (TKKT).
- Cải tạo TBA 110kV Bình Triệu (hoàn thiện sơ đồ cầu đủ), (FS).
- Cải tạo TBA 110kV An Khánh (hoàn thiện sơ đồ cầu đủ), (TKKT).
- Cải tạo TBA 110kV Nam Sài Gòn 2, Tân Tạo, Lê Minh Xuân (sơ đồ cầu đủ) (TKKT).

Công tác tính toán hệ thống điện:

Trong năm 2015, tổ TTHT điện đã tham gia tổng cộng 60 dự án, trong đó:

- Đã thực hiện 29 dự án TBA 110kV, 220kV và 500kV, trong số các dự án TBA có các dự án phức tạp như dự án lắp đặt SVC, FACTS.
- Đã thực hiện 22 dự án đường dây 110kV, 220kV và 500kV.
- Đã thực hiện 6 dự án nguồn điện điển hình như: NMD Vũng Áng 3.1, Quảng Trị 1, Ô Môn, Long An, Kiên Giang, Điện gió Cà Mau.
- Thực hiện 03 dự án quy hoạch khác là dự án Đảm bảo cung cấp điện cho TP HCM, điều chỉnh quy hoạch PTĐL Cà Mau và phương án cấp điện cho huyện đảo Phú Quốc.

Bên cạnh những cố gắng để hoàn thành tốt nhiệm vụ Công ty giao, thì vẫn còn 1 số hạn chế mà Ban Lãnh đạo Trung tâm đã đánh giá, đó là:

- Chưa tổ chức tốt công tác đào tạo, bồi dưỡng CNDA các kỹ năng về quản lý dự án, hầu hết là học tập kinh nghiệm thông qua công tác hàng ngày của lãnh đạo và các kỹ sư thế hệ trước.
- Công tác học tập và nghiên cứu công nghệ mới như Smart Grid, thiết kế 3D,.. mới chỉ đạt được kết quả bước đầu, cần đầu tư nghiên cứu sâu hơn để đạt được kết quả cao hơn và đưa và áp dụng thiết kế cho tất cả các dự án.
- Một số CNDA thiếu kỹ năng trình bày tốt sản phẩm của mình làm ra.
- Trình độ ngoại ngữ còn hạn chế, chưa thể phát huy hết khả năng khi làm việc với các chuyên gia nước ngoài.
- Khả năng nắm vững các yêu cầu pháp lý (luật, nghị định...) liên quan đến công tác đầu tư xây dựng chưa cao.
- Các CNDA quản lý tiến độ dự án chưa tốt, có nhiều dự án bị trượt tiến độ.
- Một số dự án bị sai sót trong quá trình thiết kế, bị Chủ đầu tư phạt hoặc có nguy cơ bị phạt như: TBA 110kV Gò Vấp 2, TBA 500kV Cầu Bông.
- Một số dự án bị phát sinh công việc rất nhiều, phải hiệu chỉnh, bổ sung, làm lại thiết kế, lập lại dự toán... nhiều lần do công tác điều tra khảo sát chưa đầy đủ...Việc này cũng bị Chủ đầu tư đánh giá liên quan đến chất lượng dịch vụ Tư vấn.

2.4 Lĩnh vực khảo sát

Bước vào năm kế hoạch 2015, hoạt động sản xuất kinh doanh gặp không ít khó khăn, các Chủ đầu tư chậm thanh toán khối lượng hoàn thành cho Xí nghiệp, dẫn đến khó khăn trong việc cân đối tài chính và triển khai kế hoạch sản xuất kinh doanh, bên cạnh đó khối lượng, phần việc các công trình Xí nghiệp được giao ngày càng ít đi, công tác khảo sát thủy điện hầu như không còn, thị trường công tác khảo sát trong Ngành điện bị thu hẹp trong khi thị phần cạnh tranh hết sức khốc liệt giữa các đơn vị trong và ngoài Ngành điện. Tuy nhiên, bằng sự nỗ lực và quyết tâm cao của Ban Lãnh đạo Xí nghiệp cùng tập thể NLD, Xí nghiệp đã hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch năm của Công ty giao, đảm bảo tiến độ và chất lượng khảo sát các công trình nguồn và lưới điện.

Một số dự án chính Xí nghiệp đã thực hiện trong năm 2015 là:

- Công trình mở rộng thủy điện Đa Nhim giai đoạn TKKT; Khảo sát Thủy điện Đồng Nai 5, khảo sát bổ sung Đường ống áp lực Thủy điện Sông Bung 2, Khảo sát bổ sung Thủy điện Đắk Mi 3, cắm mốc ranh lòng hồ công trình thủy điện Đồng Nai 3&4; Khảo sát xử lý sạt lở Suối Đắk Nang (Buôn Tua Srah).

- Khảo sát Nhà máy Nhiệt điện Quảng Trị 1, khảo sát Nhà máy Nhiệt điện Ô Môn III; Hoàn thành công tác khảo sát bổ sung dự án Điện Hạt nhân Ninh Thuận 2 cùng tư vấn DIA, HanShin; Khảo sát dự án Điện Hạt nhân 3 (Bình Định); Khảo sát khu nhà điều hành TTĐL Vĩnh Tân, khu Cảng tổng hợp, Cảng than 100.000 tấn TTĐL Vĩnh Tân.

- Đường dây 500kV Vân Phong - Vĩnh Tân giai đoạn lập DAĐT; Đường dây 500kV TTĐL Vĩnh Tân-Rẽ Sông Mây-Tân Uyên giai đoạn lập báo cáo TKKT; Đường dây 220 kV Bắc Giang - Lạng Sơn giai đoạn lập TKKT bổ sung và khoan khảo sát tại các vị trí có độ dốc lớn có nguy cơ sạt trượt; Đường dây 220 kV Thái Bình Tiền Hải Trục Ninh giai đoạn lập TKKT bổ sung, Đường dây 220 kV Phú Lâm - Hóc Môn 1 giai đoạn lập TKKT; ĐD 110kV Sóc Trăng 2 - Trần Đề giai đoạn lập DAĐT; TBA 220kV Thủy Nguyên giai đoạn lập DAĐT, TBA 220kV Tân Cảng giai đoạn lập DAĐT, Trạm biến áp 220kv Bắc Ninh 3 và đường dây đấu nối giai đoạn lập TKKT, Khảo sát lập TKKT lưới điện 22kV cấp điện trung tâm hành chính Huyện Kiên Hải.

- Quan trắc thủy văn Công trình Đồng Nai 5. Đăk R'itih, trạm cao không Ninh Thuận 1.

- Quan trắc biến dạng các công trình thủy điện: Hàm Thuận - Đa Mi chu kỳ 13, Bán Chát chu kỳ 4, Đồng Nai 3 chu kỳ 5, Đồng Nai 4 chu kỳ 5, Sêpok 3 chu kỳ 6; Quan trắc độ cao tĩnh không dây dẫn đoạn vượt sông Soài Rạp của 3 Đường dây 500kV Phú Mỹ - Nhà Bè, 220kV Phú Mỹ - Nhà Bè, 220kV Nhơn Trạch - Cai Lậy và Nhơn Trạch - Mỹ Tho 2.

Bên cạnh những cố gắng để hoàn thành tốt nhiệm vụ Công ty giao, thì vẫn còn 1 số hạn chế mà Ban Lãnh đạo Xí nghiệp đã đánh giá, đó là:

- Trong quá trình thực hiện, đôi khi một số Dự án có cơ sở pháp lý chưa chặt chẽ, công tác khảo sát đã và đang thực hiện nhưng dự toán chưa được duyệt hoặc hợp đồng chưa ký dẫn đến việc điều hành hoặc ra các quyết định chỉ đạo sản xuất gặp khó khăn. Khi gặp rủi ro trong khảo sát, thường việc giải quyết chậm đôi khi kéo dài nhiều năm.

- Sự phối hợp giữa các Phòng chuyên môn của Công ty với đơn vị khảo sát cũng như công tác chỉ đạo điều hành sản xuất từ Xí nghiệp đến các Phòng sản xuất có lúc chưa chặt chẽ, tiến độ khảo sát đôi khi yêu cầu rất gấp rút, chưa phù hợp với khối lượng thực tế, việc lập nhiệm vụ và phương án khảo sát đôi khi chưa có sự thống nhất, báo cáo tiến độ còn chưa kịp thời.

- Trình độ công nhân khảo sát không đồng đều giữa lực lượng trẻ và thâm niên, một số công nhân kỹ thuật chưa thấy hết trách nhiệm và tầm quan trọng của một số hạng mục có yêu cầu khắt khe về kỹ thuật, thực hiện không nghiêm túc các yêu cầu nhiệm vụ kỹ thuật đề ra.

- Quy trình kiểm tra, xuất bản tài liệu cũng còn nhiều bất cập: sự phối hợp kiểm tra giữa đơn vị khảo sát và các phòng chuyên môn Công ty, ảnh hưởng đến tiến độ giao nộp tài liệu cho chủ đầu tư.

- Công tác lập đề cương dự toán khảo sát lưới điện được phối hợp khá chặt chẽ, nhưng trong quá trình thực hiện khảo sát vẫn có những điểm không phù hợp, dẫn đến phát sinh khối lượng khảo sát, kinh phí thanh toán cho các đơn vị gặp khó khăn.

- Khi phương án khảo sát có sự thay đổi, các phòng ban liên quan chậm xử lý hoặc xử lý không triệt để làm cho công tác khảo sát tạm dừng hoặc tiến độ bị ảnh hưởng.

3. Hoạt động kinh doanh

2.1 Lĩnh vực kinh doanh EPC

Năm 2015, Ban EPC đã tập trung xử lý các công việc của dự án Vĩnh Tân 4 - dự án đầu tiên Công ty tham gia trong vai trò nhà thầu EPC. Kết quả thực hiện như sau:

- Theo tiến độ của dự án, Ban EPC đã phối hợp cùng các đơn vị đảm bảo các yêu cầu của các bên về tài chính, doanh thu và tiến độ cho dự án; Đã triển khai thực hiện 10/10 gói thầu theo tiến độ đề ra. Trong đó, đã hoàn thành 02 gói thầu: gói đường tạm thi công và gói điện nước thi công.

- Ngoài ra, Ban EPC tiếp tục hỗ trợ Pacific (một trong những thành viên của tổ hợp thầu DMPP) trong công tác đánh giá thầu các gói thầu do Pacific phụ trách, và tiếp tục hoàn thành các gói thầu khác theo thỏa thuận giữa Pacific và PECC2.

- Ban EPC đã phối hợp chặt chẽ cùng với các thành viên tổ hợp Nhà thầu DMPP làm việc với Chủ đầu tư, các nhà thầu phụ cho công tác nghiệm thu, thanh toán theo Hợp đồng EPC, hoàn thành kế hoạch đề ra.

- Ban EPC đã phối hợp với Tổ hợp và Chủ đầu tư hoàn tất công tác thương thảo và ký kết phụ lục hợp đồng cho các hạng mục dùng chung giữa nhà máy điện Vĩnh Tân 4 và Vĩnh Tân 4 Mở rộng.

- Cơ cấu tổ chức và các hoạt động kinh doanh theo mô hình quản lý dự án của Ban EPC đã đi vào vận hành ổn định, đảm bảo tiến độ và chất lượng các gói thầu theo quy định của hợp đồng EPC.

2.2 Lĩnh vực gia công cơ khí/xây lắp

Năm 2015, Xí nghiệp đã nỗ lực tổ chức và quản lý điều độ tốt kế hoạch sản xuất kinh doanh, đầu tư, cải tạo và hoàn thiện mặt bằng nhà xưởng, đáp ứng các yêu cầu về tiến độ và chất lượng hàng hóa giao nhận cho các Khách hàng. Hoàn thành vượt kế hoạch các chỉ tiêu về doanh thu và tài chính. Thu nhập của người lao động ổn định và tăng trưởng khá. Điều kiện làm việc được cải thiện, tinh thần làm việc đồng đội được nâng cao. Vị thế của Xí nghiệp được nâng lên một bước.

Kết quả mà Xí nghiệp đạt được trong năm 2015 là cả một sự nỗ lực, cố gắng phấn đấu không ngừng của toàn thể NLĐ. Kết quả sản xuất kinh doanh đạt được trong năm 2015 tiếp tục cho thấy sự năng động, sáng tạo, dám nghĩ dám làm của tập thể lãnh đạo Xí nghiệp trong việc hoạch định chiến lược và các giải pháp thực hiện phù hợp với đặc thù từng thời kỳ để phát triển sản xuất kinh doanh và xây dựng đơn vị, là thành quả của sự đoàn kết gắn bó, năng động, sáng tạo của tập thể Xí nghiệp.

Một số công trình chính Xí nghiệp đã thực hiện trong năm 2015 là:

- TBA 500kV/220kV Mỹ Tho và các ĐD đầu nối : 766 tấn
- TBA 220kV Ba Đồn : 102 tấn
- Hệ thống lọc bụi tĩnh điện ESP NĐ Vĩnh Tân 4 : 2,600 tấn

Ngoài ra Xí nghiệp còn thực hiện nhiều công trình nhỏ lẻ khác với các khách hàng truyền thống. Tổng khối lượng gia công chế tạo khoảng trên 1000 tấn.

Năm 2015, khối lượng hàng hóa tăng cao, nhất là sản xuất và giao hàng cho các gói thầu hệ thống ESP, CHS cho dự án nhiệt điện Vĩnh Tân 4. Do đó, để đảm bảo tiến độ, chất lượng hàng hóa và đặc biệt là hoàn thành vượt các chỉ tiêu tài chính là nỗ lực lớn của công tác quản trị và điều hành Xí nghiệp. Tuy nhiên, với ngành nghề cơ khí thì việc tìm kiếm việc làm, tiết kiệm chi phí, sản xuất kinh doanh có lãi vẫn luôn là thách thức lớn đối với các nhà quản lý đơn vị.

4. Hoạt động đầu tư

Năm 2015, hoạt động đầu tư của Công ty đạt được những kết quả như sau:

- Nhà máy Thủy điện Srepok 4A: Công ty đang xem xét tăng tỉ lệ sở hữu thông qua việc mua cổ phần từ các đối tác khác vào thời điểm thích hợp.
- Cảng biển Vĩnh Tân: Công ty đã thông báo về việc không tham gia đầu tư góp vốn vào dự án và Pacific Corporation đã thống nhất về việc này.
- Dự án thủy điện Đak Rông 4: đầu năm 2015 Công ty đã nộp hồ sơ đề xuất đầu tư nhưng đến tháng 8/2015 Sở Kế hoạch và Đầu tư tỉnh Quảng Trị ra thông báo tạm dừng việc lựa chọn nhà đầu tư cho dự án này do đang trong giai đoạn xử lý sau khi thu hồi giấy phép của nhà đầu tư cũ.
- Dự án thủy điện Long Hà (Hạ Srokphumieng): Công ty đã hoàn thành Báo cáo bổ sung quy hoạch dự án và đang trình UBND tỉnh Bình Phước xem xét có ý kiến.
- Dự án Thủy điện Thác Bà 2: Công ty đã hoàn thành Báo cáo bổ sung quy hoạch và đang trình Tổng Cục Năng lượng xem xét có ý kiến. Hiện nay, Công ty đang phối hợp với Công ty Cổ phần Thủy điện Thác Bà thực hiện các bước tiếp theo để chuẩn bị triển khai đầu tư xây dựng Dự án.
- Công trình Văn phòng và nhà nghỉ ca của TV2, tại số 50A Dân Chủ, Thủ Đức: Công ty đang hoàn tất thủ tục xin cấp giấy phép xây dựng với quy mô đầu tư giai đoạn 1 gồm: Khối nhà 02 tầng với 18 phòng, diện tích 702m², kết cấu khung, cột, kèo và cầu thang bằng thép, mái lợp tôn. Tổng mức đầu tư tạm tính, trước VAT là 3.961.062.00 đồng.
- Về mua chỉ định trụ sở 32 Ngô Thời Nhiệm: Công ty đã tiến hành các thủ tục xin mua chỉ định theo nghị quyết của HĐQT. UBND TP. Hồ Chí Minh đã có văn bản chấp thuận chủ trương bán chỉ định và đang tiếp tục các thủ tục định giá để bán.

5. Công tác quản lý

a) Về công tác hành chính

- Tiếp tục tổ chức triển khai chấn chỉnh việc quản lý, thực hiện kỷ luật lao động tại các đơn vị, với tinh thần nêu cao ý thức tự giác, trách nhiệm cá nhân, nhất là trách nhiệm của trưởng đơn vị trong việc thực hiện các quy định, quy trình, nội quy lao động.
- Đã tổ chức thành công Hội nghị Người lao động lần thứ 7, Đại hội đồng cổ đông thường niên 2015, phát động phong trào thi đua và các hoạt động thể thao phong trào.
- Phối hợp cùng Công đoàn Công ty tổ chức các hoạt động tuyên truyền, vận động các đơn vị và người lao động sử dụng tiết kiệm điện.
- Chuẩn bị và tổ chức thành công sự kiện quan trọng “Lễ kỷ niệm 30 năm thành lập TV2”.
- Tổ chức thành công hội thi “TV2 Got Talent 2015”, chung kết trao giải ngày 28/12/2015.

b) Về công tác xây dựng cơ bản

- Thực hiện công tác cải tạo, sửa chữa và duy tu chỉnh trang các trụ sở văn phòng và nhà công trường, đảm bảo tốt các điều kiện làm việc cho người lao động và các đơn vị.
- Sắp xếp, di dời, cải tạo, tái bố trí phòng làm việc cho lãnh đạo Công ty và các đơn vị tại trụ sở 32 Ngô Thời Nhiệm và 131 Hòa Hưng. Cải tạo Hội trường, Phòng họp 1, Phòng họp 3 tại 32 Ngô Thời Nhiệm, sớm đưa vào sử dụng kịp thời phục vụ các cuộc họp quan trọng.
- Hoàn thành Cải tạo sân trước và ốp lát đá tiền sảnh tầng trệt của trụ sở 32 Ngô Thời Nhiệm; Thay mới xà gồ và tôn lợp mái nhà dẫy A của trụ sở 32 Ngô Thời Nhiệm và cải tạo nâng cấp các nhà vệ sinh tại trụ sở 131 Hoà Hưng.
- Mở rộng Khu nhà lưu trú Liên Hương (480 m²): Đã lập Phương án thiết kế mở rộng và đang hoàn thiện hồ sơ xin phép xây dựng công trình mở rộng nhà lưu trú tại thị trấn Liên Hương..

- Khu nhà đất tại Duyên Hải (8.900 m²): Đang lập phương án triển khai xây dựng thêm khối nhà để phục vụ nhu cầu hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty theo Thiết kế tổng thể đã phê duyệt trước đây.

- Khu nhà đất tại 50A Dân Chủ, Q.Thủ Đức (2.400 m²): Đã ban hành Quyết định điều chỉnh phạm vi diện tích khu đất đã giao Xí nghiệp Khảo sát, phần diện tích còn lại chuyển về Công ty thực hiện dự án Xây dựng nhà nghỉ ca của TV2 (lưu trú). Công tác đầu tư xây dựng phần diện tích đất này, hiện nay đạt tiến độ như sau: (1) Đang hoàn thiện hồ sơ xin phép xây dựng "Công trình Văn phòng và nhà nghỉ ca của TV2"; (2) đã lựa chọn xong nhà thầu thiết kế bản vẽ thi công công trình.

- Khu nhà đất tại 45 Đường số 2, Q.Thủ Đức (10.000 m²): Đã thống nhất với Ban QLDA của UBND quận Thủ Đức về phương án đền bù giải tỏa mở rộng đường Trường Thọ đối với phần diện tích nhà xưởng bị ảnh hưởng.

c) Về công tác tổ chức nhân sự

- Thực hiện các thủ tục theo quy chế công tác cán bộ EVN để bổ nhiệm lại 1 Phó Tổng Giám đốc; Xin chủ trương EVN bổ nhiệm bổ sung 01 Phó Tổng Giám đốc phụ trách Nhiệt điện & Điện hạt nhân và Kế toán trưởng Công ty;

- Thực hiện các thủ tục để bổ nhiệm/bổ nhiệm lại nhân sự đảm nhận các chức vụ: Thư ký Công ty, Phó TP. KHĐT, Phó TP. TCKT, TP. CNTT; Giám đốc TLĐ; Giám đốc và Phó Giám đốc TTD; Giám đốc XNCD; và một số chức danh lãnh đạo các đơn vị trực thuộc các Trung tâm.

- Thực hiện công tác Quy hoạch cán bộ EVN quản lý giai đoạn 2016 - 2020;

- Triển khai công tác Nhận xét, đánh giá NLD năm 2015;

- Thực hiện các thủ tục điều động nhân sự đáp ứng yêu cầu công việc của các đơn vị;

- Tổng số lao động toàn Công ty có đến 31/12/2015 là 756 người. Công ty đã tuyển dụng bổ sung kịp thời cho các đơn vị 78 NLD gồm: 02 Chuyên gia cao cấp (là Người nước ngoài), 17 Kỹ sư, 14 Chuyên viên, 09 nhân viên và 36 công nhân.

d) Về công tác đào tạo

Trong năm 2015, tổng cộng có 935 lượt NLD tham gia các chương trình đào tạo, trong đó: Đào tạo nội bộ là 739 lượt người, đào tạo bên ngoài là 195 lượt người. Cụ thể:

i) Đào tạo nội bộ

- Công ty có tổng cộng 739 lượt NLD tham gia các chương trình đào tạo nội bộ bao gồm các chương trình đào tạo do các đơn vị tổ chức và các chương trình đào tạo được thực hiện do thuê ngoài nhưng được thực hiện tại Công ty. So với năm trước, các chương trình đào tạo nội bộ được thực hiện theo đúng kế hoạch và chỉ có 01 chương trình xin chuyển sang năm 2016 vì cán bộ bận đi công tác thường xuyên. Nhưng bù lại, có thêm một vài chương trình mới đăng ký. Đặc biệt là các Hội nghị về công tác Thiết kế nguồn và lưới điện, đào tạo về Đấu thầu do các chuyên gia trình bày đã thu hút đông đảo NLD tham gia.

- Về đào tạo Kỹ năng mềm: Công ty đã tổ chức chương trình đào tạo kỹ năng Giao tiếp ứng xử và Thuyết trình hiệu quả cho các Cán bộ quản lý (CBQL) với 35 người tham gia do Công ty Cổ phần Tư vấn và Đào tạo Trí tuệ Doanh nghiệp (bSmart) tổ chức và được đánh giá rất tốt. Trong năm 2016, Công ty sẽ tổ chức thêm nhiều lớp về Kỹ năng mềm không chỉ cho cán bộ quản lý mà còn cho NLD của TV2.

- Về đào tạo Ngoại ngữ: Trong năm 2015, phòng TCNS cùng với Văn phòng Công ty đã tổ chức 02 lớp Tiếng Anh (luyện thi TOEIC 550 và lớp tiếng Anh giao tiếp) với hơn 40 người tham gia. Tuy nhiên, do không chủ động được phòng học nên lớp học đã tạm dừng để ưu tiên cho công việc sản xuất.

ii) Đào tạo bên ngoài

- Năm 2015, có tổng cộng 195 lượt người tham gia các chương trình đào tạo bên ngoài, đặc biệt là các chương trình đào tạo Chuyên gia: phần mềm thiết kế 3D cho 14 người, đào tạo Thợ hàn tại Ấn Độ (05 người), đào tạo Quản trị kinh doanh cao cấp 21 người;

- Đào tạo dài hạn: Công ty hiện có 01 Thạc sĩ đang tham gia đào tạo Tiến sĩ tại Mỹ chuyên ngành điện hạt nhân. TV2 cũng đang tích cực tìm kiếm nhân sự để cử đi đào tạo theo chương trình đào tạo cán bộ nòng cốt Điện hạt nhân tại Nhật Bản.

- Đối với các chương trình đào tạo nghiệp vụ năm 2015, TV2 có tổng cộng 103 lượt người tham gia với nhiều chuyên đề và nhằm cập nhật kiến thức và nâng cao trình độ như: Đào tạo về Luật đầu thầu mới, Luật doanh nghiệp, an toàn lao động.

e) Thực hiện chế độ chính sách đối với NLĐ:

- Thực hiện việc cập nhật, đối chiếu danh sách và quyết toán kinh phí đóng BHXH, BHYT, BHTN theo quy định của cơ quan BHXH TP HCM;

- Lập danh sách và mua bảo hiểm tai nạn 24/24 cho tất cả NLĐ, kịp thời làm thủ tục đề nghị Bảo hiểm bồi thường khi xảy ra tai nạn là 07 người;

- Hoàn thành hồ sơ giải quyết chế độ cho: 11 người đủ tuổi nghỉ hưu, 01 người chết. Đồng thời giải quyết các chế độ trợ cấp trước khi nghỉ theo quy định của Nhà nước và của Công ty;

- Thực hiện đầy đủ, kịp thời các chế độ trợ cấp thôi việc, hướng dẫn trợ cấp thất nghiệp, chốt sổ BHXH cho NLĐ thôi việc theo quy định;

- Phối hợp với Y tế Công ty lập danh sách mua BHYT cho NLĐ kịp thời theo quy định;

- Thực hiện làm sổ BHXH cho NLĐ mới vào Công ty;

- Hướng dẫn toàn bộ NLĐ trong Công ty kiểm tra thông tin BHXH trên mạng BHXH TP Hồ Chí Minh; Rà soát và làm thủ tục điều chỉnh thông tin trong sổ BHXH của NLĐ tại cơ quan BHXH;

- Thực hiện báo cáo tăng giảm lao động tiền lương hàng tháng, quý để điều chỉnh nộp BHXH;

- Báo cáo thống kê lao động và thu nhập theo quy định của EVN và yêu cầu của Sở lao động TB&XH, Cục thống kê TP.HCM;

- Thực hiện chế độ chính sách ốm đau 08 trường hợp, thai sản 08, dưỡng sức 05, trợ cấp khó khăn cho 02 trường hợp NLĐ.

f) Về công tác tài chính kế toán:

Trong năm 2015 công tác tài chính kế toán đã làm được một số việc sau:

- Làm việc với Cục thuế Hồ Chí Minh kiểm tra quyết toán thuế năm 2014, làm việc với Kiểm soát viên EVN và Ban Kiểm soát EVN về công tác tài chính kế toán 2014, 6 tháng đầu năm 2015; làm việc với Ban Quản lý Vốn về Người đại diện phần vốn của EVN tại TV2.

- Thực hiện cập nhật và thực hiện lập báo cáo tài chính 2015 theo Thông tư 200/TT- BTC ngày 22 tháng 12 năm 2014 của Bộ Tài chính thay thế Quyết định số 15/2006/QĐ- BTC.

- Tiến hành triển khai thực hiện nộp thuế qua mạng tập trung ở Công ty, thực hiện nghiêm túc chủ trương giảm thủ tục hành chính trong kê khai và nộp thuế của Chính phủ.

- Hoàn thành báo cáo tài chính 2014 sau kiểm toán, quyết toán thuế TNDN và quyết toán thuế TNCN năm 2014, công bố thông tin BCTC quý, soát xét bán niên 2015 kịp thời hạn theo quy định của UBCKNN và Sở Giao dịch chứng khoán Hà Nội.

- Thực hiện việc cân đối dòng tiền, ứng khối lượng tại 03 trung tâm, 02 chi nhánh, đảm bảo vốn lưu động cho 03 lĩnh vực: khảo sát thiết kế, hoạt động kinh doanh và hoạt động đầu tư.

- Thực hiện giám sát thực hiện kế hoạch tài chính tại các chi nhánh, trung tâm, thực hiện kiểm tra nội bộ công tác tài chính kế toán tại các đơn vị khoán thông qua kiểm tra chứng từ hàng tháng và kiểm tra hạch toán hai chi nhánh thông qua chương trình kế toán FMIS cũng như hệ thống các báo cáo quản trị tuần của Công ty.

- Đẩy mạnh công tác thu hồi công nợ trong và ngoài EVN theo các dòng sản phẩm.

g) Về công tác kế hoạch:

- Đã tăng cường công tác quản lý, đảm bảo tính pháp lý cho công tác kế hoạch phục vụ tốt cho hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

- Quản lý công tác quản lý và cấp phát vật tư, sửa chữa xe máy đúng theo qui định của công ty, không để xảy ra trường hợp thất thoát, lãng phí.

- Đã thương thảo và ký kết các hợp đồng trong danh mục kế hoạch năm cũng như những dự án mới phát sinh. Phối hợp chặt chẽ với các đơn vị trong công tác lập và trình duyệt các dự toán cũng như việc nghiệm thu thanh toán đối với các Chủ đầu tư, đáp ứng nhu cầu vốn cho sản xuất.

h) Về công nghệ thông tin:

- Tiếp tục vận hành, duy trì hoạt động của hệ thống mạng máy tính, email và các chương trình quản lý. Hỗ trợ trong việc trang bị và xử lý các sự cố liên quan đến thiết bị tin học.

- Xử lý các vấn đề liên quan đến bản quyền phần mềm: như bản quyền Tekla, tìm hiểu và đề xuất trang bị bản quyền AutoCAD, Windows, Office.

- Riêng về hệ thống mạng và thiết bị: tiếp nhận việc chủ trì mua sắm trang thiết bị tin học; Trang bị lại hệ thống wifi tập trung; Join domain cho các máy tính dùng Windows.

- Về phần mềm tự phát triển: vận hành, nâng cấp, sửa chữa các phần mềm hiện có; Triển khai hệ thống OA cho VTPC1 (Vĩnh Tân 1); Hỗ trợ nâng cấp phân hệ Phê duyệt tài liệu thiết kế; Nâng cấp code framework.

i) Về quản lý chất lượng:

- Tiếp tục thực hiện công tác thẩm tra thiết kế các dự án đúng theo quy định.

- Đã tổ chức Hội nghị rút kinh nghiệm khảo sát – thiết kế lĩnh vực Lưới điện và Nguồn điện.

- Phối hợp với các Trung tâm tư vấn biên soạn và ban hành các tài liệu cẩm nang thiết kế, giám sát thi công các dự án thủy điện, nhiệt điện, lưới điện. Đã hoàn thành: Cẩm nang thiết kế Nhiệt điện (phần xây dựng, công nghệ, điện), Cẩm nang thiết Kế Đường dây, Cẩm nang thiết kế Trạm Biến áp.

- Chính sách chất lượng hệ thống ISO 9001:2008 và hệ thống quản lý môi trường ISO 14001:2004 được kiểm soát chặt chẽ. Không có các sản phẩm không phù hợp được phát hiện. Trong năm, đã thực hiện các cuộc Đánh giá nội bộ, Đánh giá cấp chứng chỉ ISO 9001:2008 và Đánh giá giám sát (lần 2) ISO 14001:2004 theo quy định và đạt kết quả tốt.

- Thường xuyên rà soát, cập nhật, bổ sung hiệu chỉnh các quy trình, quy định nội bộ phù hợp với các quy định pháp lý do nhà nước ban hành.

j) Công tác An toàn VSLĐ, PCCN và phòng chống bão lụt

- Triển khai thực hiện kiểm tra định kỳ công tác AT-VSLĐ theo kế hoạch tại Công ty và hai Chi nhánh; Tổ chức tốt tuần lễ Quốc gia về AT-VSLĐ.

- Xây dựng Phương án chữa cháy của cơ sở theo Thông tư 66 của Bộ Công an và Tổ chức kiểm tra và duy tu bảo dưỡng các trang thiết bị PCCN. Năm 2015, không xảy ra sự cố cháy nổ nào.

- Trong năm 2015, đã phối hợp với Công An PCCC Quận 1, Quận 3 huấn luyện công tác PCCC cho đội PCCC của Công ty và được cấp Giấy chứng nhận Huấn luyện Nghiệp vụ Phòng cháy và Chữa cháy năm 2015 (54 NLĐ được cấp chứng chỉ).

II. ĐÁNH GIÁ CHUNG

Nhìn lại tổng quát cả năm 2015, xuất phát từ sự nỗ lực và quyết tâm cao của người lao động, Công ty đã hoàn thành tốt các chỉ tiêu, nhiệm vụ kế hoạch năm 2015:

- Nghiệm thu hoàn thành và đưa vào vận hành nhiều công trình nguồn và lưới điện trọng điểm của ngành Điện Việt Nam; Đảm bảo công ăn việc làm và đời sống tốt cho người lao động.

- Dần từng bước nâng cao năng lực khảo sát và thiết kế, duy trì và nâng cao lợi thế cạnh tranh trong lĩnh vực tư vấn. Củng cố và nâng cao năng lực quản trị của các đơn vị trong Công ty.

Bên cạnh những kết quả đã đạt được như trên, vẫn còn những khiếm khuyết, hạn chế cần rút kinh nghiệm và khắc phục, đó là:

1. Chương trình nâng cao năng lực khảo sát chậm triển khai. Công tác quản lý chất lượng sản phẩm khảo sát vẫn còn nhiều bất cập, chưa đáp ứng yêu cầu phát triển.

2. Chương trình nâng cao năng lực thiết kế chưa đạt kế hoạch đề ra. Công tác quản lý chất lượng đồ án thiết kế ở một số lĩnh vực còn nhiều tồn tại, chưa được chuẩn hóa.

3. Công tác đào tạo bồi dưỡng cho đội ngũ người lao động thông qua công việc chưa đạt yêu cầu. Một số cán bộ chủ chốt, chủ nhiệm đồ án, chủ nhiệm thiết kế, còn yếu và non cả về kỹ năng và kinh nghiệm quản lý, tổ chức triển khai dự án.

Phần thứ hai

MỤC TIÊU, NHIỆM VỤ VÀ CÁC GIẢI PHÁP THỰC HIỆN NĂM KẾ HOẠCH 2016

I. MỤC TIÊU VÀ CÁC CHỈ TIÊU KẾ HOẠCH CHỦ YẾU

1. Mục tiêu

Tiếp tục phát huy các kết quả sản xuất kinh doanh đạt được trong những năm qua, năm 2016 Công ty xác định mục tiêu và các nhiệm vụ như sau:

- Hoàn thành tốt các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh.
- Nâng cao năng lực quản lý.

2. Các chỉ tiêu kế hoạch năm 2016

Đơn vị tính: Tỷ đồng

Stt	Chỉ tiêu doanh thu	Kế hoạch	Ghi chú
A	Tổng doanh thu	1.011,813	
1	Doanh thu hoạt động sản xuất kinh doanh	1.010,813	
2	Doanh thu hoạt động tài chính	1,000	
3	Thu nhập khác	0	
B	Các chỉ tiêu tài chính		
1	Lợi nhuận trước thuế	75,00	
2	Lợi nhuận sau thuế	60,00	
3	Cổ tức (%)	Không dưới 22%	

II. NHIỆM VỤ VÀ CÁC GIẢI PHÁP THỰC HIỆN

1. Tiếp tục đầu tư trang bị, ứng dụng các tiến bộ khoa học kỹ thuật vào sản xuất.

- Bố trí nguồn vốn để từng bước mua sắm và đổi mới cơ sở vật chất.
- Tiếp tục triển khai thực hiện đầu tư trang bị các phần mềm chuyên ngành có bản quyền, phát triển thiết kế 3D, thiết kế EPC chuyên sâu, đảm bảo sự phát triển bền vững, ổn định của Công ty.
- Nâng cao chất lượng công tác duy tu, bảo trì, bảo dưỡng máy móc thiết bị cũng như các tài sản cố định khác nhằm tăng tuổi thọ, độ tin cậy của máy móc thiết bị, đảm bảo chất lượng hoạt động, hạn chế đến mức thấp nhất những gián đoạn trong sản xuất làm giảm chất lượng sản phẩm.
- Đẩy nhanh quá trình nghiên cứu cải tiến sản phẩm, cải tiến quy trình sản xuất, phối hợp với quá trình đầu tư đổi mới máy móc thiết bị để giảm hao phí nguyên vật liệu.
- Thực hiện đầu tư và trang bị các máy móc thiết bị cho công tác khảo sát, thí nghiệm nhằm nâng cao chất lượng, kiểm soát chặt chẽ tiến độ thi công, đáp ứng yêu cầu về tiến độ của khách hàng hoặc sẵn sàng thỏa mãn những yêu cầu thêm ngoài hợp đồng.
- Đầu tư trang bị các phần mềm chuyên ngành nhằm tạo sự khác biệt cho sản phẩm khảo sát, thiết kế để có thể để lại dấu ấn ở mỗi sản phẩm, mỗi công trình Công ty đã thực hiện.
- Tham gia liên doanh liên kết với các đối tác cả trong và nước ngoài có năng lực tốt trong thiết kế và thi công các dự án, để lấy kinh nghiệm và tiếp cận với các giải pháp khoa học kỹ thuật tiên tiến, từng bước làm chủ được công tác thiết kế và kỹ thuật thi công hiện đại.

- Đẩy mạnh công tác lập báo cáo tổng kết kinh nghiệm thực hiện các dự án, công tác chủ trì thiết kế, chủ nhiệm khảo sát tại các dự án trọng điểm của Công ty.
- Tiếp tục tổ chức các báo cáo chuyên đề, hội thảo khoa học, nhằm đánh giá kết quả thực hiện và giải pháp khắc phục, tối ưu các giải pháp kỹ thuật chuyên môn, cập nhật thành tựu khoa học công nghệ mới của các nước phát triển, đưa ra các định hướng phát triển cho Công ty.
- Triển khai triệt để ứng dụng công nghệ thông tin trong công tác quản lý điều hành và tổ chức triển khai các công tác. Tổ chức tốt hệ thống thông tin nội bộ công ty, hoàn thiện và nâng cấp các cơ sở dữ liệu phục vụ cho sản xuất kinh doanh.

2. Nâng cao tay nghề, ý thức tổ chức công việc để đội ngũ cán bộ kỹ thuật có trình độ chuyên môn giỏi và công nhân có tay nghề cao.

- Thực hiện tiêu chuẩn hóa lao động, tuyển chọn những cán bộ quản lý, kỹ sư và công nhân sản xuất trực tiếp đi bồi dưỡng, đào tạo nâng cao trình độ tại các trường đại học, cao đẳng, trung học dạy nghề, ... theo một phạm vi thời gian cho phép để không ảnh hưởng đến công tác, sản xuất.
- Tiến hành một cách liên tục công tác đào tạo bồi dưỡng cho đội ngũ lao động để người lao động thực hiện chức năng nhiệm vụ chính một cách tự giác, có sự am hiểu hơn về công việc của bản thân, đáp ứng nhu cầu cần thiết cho mở rộng hoạt động sản xuất kinh doanh.
- Tổ chức tốt các phong trào thi đua sản xuất, sáng kiến cải tiến kỹ thuật, thường xuyên tổ chức các buổi hội thảo, giao lưu cuộc thi tay nghề để lựa chọn những người giỏi nhất, kịp thời khen thưởng các gương sáng trong lao động và học tập, nhằm động viên và tạo động lực để người lao động làm việc hăng say, nhiệt tình, toàn tâm toàn ý để làm việc và đóng góp sức mình cho sự phát triển bền vững và ổn định của TV2.

3. Nâng cao trình độ quản lý, đặc biệt là quản lý kỹ thuật.

- Tiếp tục đẩy mạnh công tác quản lý và đào tạo nâng cao trình độ cho đội ngũ cán bộ, thực hiện tốt việc đánh giá gắn với phân công bố trí hợp lý đội ngũ cán bộ, nhất là đối với đội ngũ cán bộ chủ chốt, người đứng đầu đơn vị để có đội mới cách nghĩ, cách làm cho phù hợp với tình hình mới, kịp thời phát hiện nhân tài để bồi dưỡng, sử dụng và phát huy năng lực cán bộ.
- Tiếp tục đào tạo và bồi dưỡng, hoàn thiện kỹ năng và nghiệp vụ quản lý. Liên kết với các trường đại học uy tín, các hiệp hội khoa học kỹ thuật để tổ chức hội thảo, tập huấn, ứng dụng khoa học kỹ thuật vào sản xuất và chuẩn hóa quy trình công nghệ theo hệ thống tiêu chuẩn quốc tế.
- Tăng cường công tác luân chuyển cán bộ, theo phương châm: vừa đẩy mạnh việc luân chuyển, vừa thận trọng, giải quyết tốt quan hệ giữa luân chuyển với ổn định và xây dựng đội ngũ cán bộ có chuyên môn sâu; vừa coi trọng đáp ứng yêu cầu trước mắt, vừa coi trọng mục đích bồi dưỡng, rèn luyện, chuẩn bị đội ngũ cán bộ kế cận. Tạo điều kiện cho cán bộ luân chuyển hoàn thành nhiệm vụ.
- Tiếp tục thực hiện rà soát, hiệu chỉnh và biên soạn mới các quy chế quy định phối hợp hoạt động giữa các đơn vị, các ban và bộ phận, giám hội hợp. Tăng cường công tác kiểm tra, kiểm chứng cả về lý luận và thực tiễn trong đội ngũ lãnh đạo quản lý tại các đơn vị.
- Tiếp tục rà soát, kiện toàn cơ cấu nhân sự, tổ chức tại các đơn vị và toàn Công ty. Xây dựng và hoàn thiện về hệ thống thang bảng lương mới cho phù hợp hơn, nhằm khơi dậy lòng nhiệt thành, sức cống hiến và sự đoàn kết của đội ngũ cán bộ; khuyến khích sự suy nghĩ sáng tạo, phát huy trách nhiệm cá nhân, tạo điều kiện cho cán bộ trở thành người lãnh đạo và quản lý giỏi.
- Xây dựng hệ thống đánh giá năng lực cán bộ nhân viên, đảm bảo chế độ tiền lương, thưởng, phúc lợi, nhằm kích thích nhân viên tăng năng suất, nâng cao chất lượng sản phẩm, tiết kiệm chi phí sản xuất, hạ giá thành sản phẩm.

4. Hoàn thiện hệ thống quản lý chất lượng.

- Áp dụng triệt để hệ thống quản lý chất lượng ISO 9001:2008 và hệ thống quản lý môi trường ISO 14001:2010 trong tổ chức và triển khai công tác quản lý, khảo sát và thiết kế, gia công chế tạo các sản phẩm nhằm thỏa mãn tối đa yêu cầu của Khách hàng.

- Thường xuyên rà soát, hiệu chỉnh và hoàn thiện chính sách chất lượng, bao gồm các mục tiêu chất lượng đúng đắn và những biện pháp để thực hiện các mục tiêu đó. Coi nhà cung ứng là một bộ phận không thể tách rời của Công ty. Mọi thành viên trong Công ty đều là nhà cung ứng và là khách hàng, để chất lượng không ngừng cải tiến trong mọi hoạt động sản xuất kinh doanh.

- Xây dựng và hoàn thiện Bộ quy định và quy trình quản lý kỹ thuật, cẩm nang thiết kế và giám sát, sổ tay hướng dẫn, nhằm chuẩn hóa công tác thiết kế và giám sát thi công dự án. Tăng cường kiểm tra, kiểm soát chất lượng đồ án khảo sát, thiết kế bằng hình thức kiểm tra chéo giữa các tổ nhóm, hội đồng thiết kế tại các đơn vị.

- Phát huy vai trò, trách nhiệm trong tổ chức kiểm tra, thẩm tra và thẩm định của đơn vị quản lý kỹ thuật, các Hội đồng thiết kế, các tổ/nhóm thiết kế trong lập hồ sơ khảo sát thiết kế các đồ án, không để tồn tại các sai sót, trước khi hoàn chỉnh cho xuất bản và giao nộp cho Chủ đầu tư dự án.

5. Nghiên cứu phân tích thị trường, quản lý tốt kế hoạch hợp đồng.

- Thực hiện hiệu quả các hoạt động marketing phù hợp và linh hoạt theo định hướng khách hàng, nhằm tiếp cận tốt các dự án. Duy trì, tạo quan hệ thuận lợi với các khách hàng truyền thống; không ngừng tìm kiếm, thiết lập các mối quan hệ với các khách hàng mới, khách hàng tiềm năng, nhất là khách hàng lớn đòi hỏi công trình có chất lượng và tính chuyên nghiệp cao.

- Cùng cố và xây dựng lòng tin với các khách hàng. Tạo lợi ích lâu dài và có thể đứng vững trong môi trường cạnh tranh đầy khốc liệt của thị trường.

- Tập trung quản lý, tổ chức và điều phối tốt kế hoạch sản xuất kinh doanh giữa các đơn vị thành viên, đảm bảo sự phối hợp chặt chẽ giữa các đơn vị, các khu vực để sử dụng tối đa nguồn lực hiện có trong toàn Công ty.

- Tăng cường kiểm tra, kiểm soát tiến độ thực hiện hợp đồng, tiến độ thi công các công trình.

- Tập trung đào tạo, bồi dưỡng kiến thức chuyên sâu nhằm nâng cao năng lực và trình độ quản lý hợp đồng, quản lý kế hoạch cho đội ngũ cán bộ làm kế hoạch.

6. Tiếp tục thực hiện tối ưu hoá chi phí.

- Tiếp tục rà soát, hoàn thiện các định mức chi phí. Tối ưu chi phí hoạt động thường xuyên để giảm chi phí nguyên vật liệu, dịch vụ mua ngoài và chi phí khác.

- Tăng cường kiểm soát dòng tiền: Công ty, các Trung tâm và Xí nghiệp lập kế hoạch dòng tiền để theo dõi, kiểm tra dòng tiền định kỳ hàng tháng, hàng quý, hàng năm, sử dụng có hiệu quả dòng tiền trong sản xuất kinh doanh và đầu tư phát triển của từng đơn vị.

- Thực hiện các biện pháp tiết kiệm chi phí, giảm giá thành: tiết kiệm chi phí vật tư vật liệu trong mua sắm trang thiết bị; kiểm soát chặt chẽ các khoản chi phí điện nước, điện thoại, văn phòng phẩm, chi phí đi lại, chi phí hội họp, tiếp khách. Thanh xử lý dứt điểm vật tư thiết bị ứ đọng kém chất lượng, tài sản cố định không cần dùng, hư hỏng chờ thanh lý.

- Kiểm soát chặt chẽ chi phí đầu tư ngay từ khâu chuẩn bị, triển khai của từng dự án.

- Quản lý chặt chẽ tiến độ và chất lượng đồ án khảo sát thiết kế. Hoàn thiện và giao nộp tài liệu đúng tiến độ yêu cầu của Chủ đầu tư và quy định hợp đồng, không để xảy ra sai sót phải thay đổi thiết kế, xử lý chất lượng dẫn đến kéo dài hoàn thành, tăng chi phí quản lý và chi phí sản xuất.

- Thu thập và phân tích thông tin tài chính, dự đoán nhu cầu và đưa ra các quyết định tối ưu để đạt được các mục tiêu sản xuất kinh doanh phù hợp, đảm bảo sự tăng trưởng và phát triển, tối đa hóa lợi nhuận, tối đa hóa doanh thu và tối ưu lợi ích của cổ đông.

7. Nâng cao ý thức kỷ luật lao động và tinh thần trách nhiệm của người lao động.

- Xây dựng và tổ chức thực hiện các chương trình công tác cụ thể trên cơ sở chức năng và nhiệm vụ của các đơn vị.
- Tiếp tục triển khai thực hiện nghiêm túc các Chuẩn mực Văn hóa doanh nghiệp TV2; quy chế làm việc của Công ty trong các đơn vị, người lao động về việc chấp hành kỷ luật, văn hóa công sở; gắn với tiêu chí bình xét các danh hiệu thi đua của cá nhân và tập thể.
- Tăng cường công tác phổ biến và tuyên truyền kiến thức pháp luật để nâng cao ý thức tự giác và tinh thần trách nhiệm của các đơn vị và người lao động.
- Tiếp tục thực hành tiết kiệm, chống lãng phí, nâng cao hiệu lực, hiệu quả việc chỉ đạo và điều hành của lãnh đạo Công ty.

Năm 2016, thuận lợi cũng có nhiều nhưng khó khăn cũng không ít, phát huy kết quả đã đạt được trong năm 2015 và truyền thống hơn 30 năm trưởng thành và phát triển, Công ty Cổ phần Tư vấn Xây dựng Điện 2 đoàn kết, quyết tâm vượt qua khó khăn thách thức, phấn đấu hoàn thành xuất sắc các mục tiêu và nhiệm vụ kế hoạch công tác do Đại hội đồng cổ đông Công ty giao.

